

2025 年 12 月 26 日(金)9:00 から CRT スタジオで収録

リーダーとは、皆から親しまれる人とは

開倫塾

塾長 林明夫

1. (1)おはようございます、開倫塾の塾長の林明夫です。皆様、お元気にお過ごしでしょうか。
(2)今朝も「開倫塾の時間」をお聞きいただきありがとうございます。この「開倫塾の時間」では、社会人を含めて「効果の上がる学習方法」をお伝えしております。おかげさまで、この「開倫塾の時間」も、来年の3月で、40周年を迎えます。
(3)開倫塾は、「塾生の成功の実現」と「地域の教育力の向上」を目指す学習塾です。この「開倫塾の時間」が、少しでも「地域の教育力の向上」のお役に立てればありがたい、そのような願いを込めて、毎週、マイクに向かわせていただいております。
(4)今日は、今年最後の番組ですので、「リーダーとはどのような人か」「皆から親しまれる人(仁徳優れた人)とはどのような人」かをお話いたします。3つあります。
2. (1)①まず第一に、「リーダーとは」、「キー・パーソン」「鍵となる人」「鍵を持つ人」です。
大切な場所の「鍵」を持ち、その鍵を用いて、「ドアを開ける人」「ドアを閉める」のが、「リーダーの役割」です。
②「職場」である「お店」「工場」「事務所」「ガソリンスタンド」「学校」「学習塾」など、ありとあらゆる大切な場所の「入口(ドア)」には、鍵がかけられています。
③その「鍵」を開けなければ中に入らず、「仕事」「社会的活動」「ありとあらゆる活動」がスタートできません。
(2)ですから、「鍵を預かり、開け閉めする人」が、一番大切な人、「キー・パーソン」「リーダー」と考えます。
(3)「鍵を持つ人(鍵を預かっている人)」は、「リーダーとしての自覚」をしっかりと持ち、「大切な場所」の「ドアを開け」「ドアをしっかり閉める」ことをお願いします。
3. (1)①第2番目に、「サーバント(召使、執事)である」という考え方があります。
②元々、リーダーは、その職場や組織などで、「～長」、つまり、「社長」「部長」「課長」「係長」「班長」「工場長」「市長」「町長」「～会の会長、副会長、幹事長、副幹事長」などと呼ばれています。
③そのような人々は、実力や人望があり、人格、識見があると思われる人が多いと、メンバーや関係する方々から思われています。ですから、自分は、えらいのだなどと思

ったり、えばったりする必要は、全くありません。

(2)①それよりは、「自分は、メンバーや、日頃お世話になっている方々の、『サーバント(召使、執事)』だと考えた方が、バランスが取れます。

②皆さんが、気持ちよく過ごせるお手伝いをさせていただく。伴走車、サポーターに徹する。

③もちろん、大事なことは、皆さんの意見をよく聞き、議論。その上で、リーダーは、自分の責任、自分の判断で、最終決定。強烈なリーダーシップを発揮して、最後まで断固やり抜く。結果責任は、自分で取ること。

(3)①サーバントリーダーシップの「お手本」は、昔の小学校、中学校、高校など、学校の校長先生です。

②昔の校長先生の多くは、校舎内外のゴミを拾い、雑草を取り除き、人知れず、トイレを掃除。児童・生徒・学生・保護者・地域社会・教職員の皆様から、尊敬されていました。

③先日、私の母校である、栃木県立足利高校の横の道を自動車で通りましたら、校長先生が、草むしりとゴミ拾いに精を出しておられました。「立派な校長先生だな」と、尊敬の念を深くしました。

(4)①この『サーバントリーダーシップ』について教えてくれたのは、栃木県那須塩原市にある、アジアの農村のリーダーを養成するアジア学院(アジア農村指導者養成専門学校)の元校長で、常任理事の、荒川朋子先生です。

②アジア・アフリカの開発途上国の各地から地元の推薦で選出された留学生にとり、一番重要なことは何か。

③率先垂範、地域の発展のために、『サーバントリーダーシップ』の精神で、コミュニティの仲間を作ることだからです。

4. (1)リーダーとはどんな人か、第3番目は、「励まし続ける人」です。

(2)藤井産業という栃木県を代表する企業の元会長、栃木県経済同友会の元代表幹事の藤井清さんは、宇都宮市内で開かれる栃木県経済同友会の会合で会うたびに、「足利からわざわざ来てくれてありがとう。がんばっているようだね」と、ねぎらい、励まし続けてくださいました。「励まし合う仲間づくり」を行う人がリーダーと考えます。

(3)リーダーとはどのような人か。「後ろを振り返ったら、人がついてくる人」がリーダーだと考えます。ガンジー、マザーテレサはリーダーと考えます。

よいお年をお迎えください。

2025 年 12 月 27 日記