

株式会社開倫塾の少子化支援プログラム

ーワーク・ライフ・バランスの実現できる企業を目指してー

株式会社 開倫塾
代表取締役社長 林 明夫

1. はじめに

(1) 会社概要

- ①小・中・高校生対象の学習塾
- ②本社 〒326-8505 栃木県足利市堀込町 145 1979 年創設、1984 年会社設立 資本金 8000 万円
- ③群馬・栃木・茨城の 3 県に 46 校舎を展開
- ④塾生数 6000 名
- ⑤売上 15 億円(2007 年度見込み)
- ⑥教職員数 350 名
- ⑦ 2002 年度 栃木県経営品質賞 知事賞受賞

(2) 経営理念等

- ①経営理念、教育目標…(ア)高い倫理 (イ)高い学力 (ウ)高い国際理解 (エ)自己学習能力の育成
 - ②経営方針…(ア)学ぶに値する塾づくり (イ)働くに値する職場づくり (ウ)倒産しない会社づくり
 - ③企業としての社会的使命(mission, ミッション)…「成功の実現に貢献すること」
 - ④行動目標…(ア)教え方日本一 (イ)塾生数北関東一
 - ⑤禁止事項…(ア)セクシズム (イ)エイジズム (ウ)レイシズム (エ)深夜 11 時以降の勤務
- * (ア)～(ウ)の違反者は、社長に対する諮問委員会で処分等を協議

2. 少子化対策としての職員への支援 ーワーク・ライフ・バランス実現企業を目指してー

(1) 出産や子育て中及び子育て後の勤務の支援、奨励を会社を挙げて行う

- ①本人の希望を重視し、いつからでも勤務可能(原則)
- ②職種や勤務時間、勤務場所などの勤務形態についても、できるだけ本人の希望を重視
- ③校長等の管理業務の短時間就業も奨励
- ④結婚や出産などで一度退職した職員の職場復帰奨励
- ⑤ PTA 活動などに参加することも奨励
- ⑥出産などへの立ち会いも奨励
- ⑦「働くシングルマザー」に優しい会社づくり

* 介護を要する家族を抱えている職員も上記と同様に考える

(2) 男女同数雇用を目指す

3. 保護者への支援

- (1) 小学生の各講習会費 1,000 円(年 3 回)
- (2) 同一世帯で 2 人入塾している場合は、安い方の塾生の月謝を半額に減額
- (3) 母子家庭には月謝等を減額することもある

4. 塾生への支援

- (1) 家が狭くて勉強できないときは、空いている教室を自習用に無料で開放
- (2) ほぼ毎月 1 回は、教育的配慮のもとに、楽しいイベントを無料で実施

5. 地域社会の子育てへの支援

- (1) 問題解決型の教育相談業務の開設(秘密厳守、一切無料)
- (2) ほぼ毎月 1 回のイベントへの招待(主に小学生)

6. おわりに

- (1) 開倫塾は、職場と地域の子育てを応援する企業を目指す。
- (2) そのためには、経営幹部の意識改革とワーク・ライフ・バランスについての全社挙げての取り組みが不可欠。
- (3) サービス産業の極致とも考えられる学習塾においては、高度な専門職人材の蓄積と能力強化が、イノベーションに基づく競争力強化にとり最重要と考える。
男子のみで成り立つ職場でも業種でもないので、様々な経験を積んだ女性の多様な形態での勤務を、しくみとして用意することが経営の上で求められる。

以上

— 追記 —

◇学習塾とは

- (1) 学校とは異なるが、学習塾は、江戸時代の寺子屋の歴史を踏まえた学校での基礎教育(読み・書き・計算)と躰(しつけ)教育で学校教育を補う社会的企業(Social Enterprise)であると考え。
* 躰(しつけ)とは
 - ① 敬語表現を含む言葉遣い
 - ② 美しい立居振舞い } と考える
- (2) 上場企業でない場合、NPO に極めて近い存在ともいえる。
- (3) 開倫塾の最終目標は、「自己学習能力」を高校卒業時まで育成し、塾生を高等教育機関に進学させることにある。
* 大学の初年次教育やリベラルアーツの前提条件は、自己学習能力が備わっていることだからだ。
自分なりの勉強方法で一生学び続ける「教育ある人」を育てたい。
「一生勉強、一生青春(相田みつを先生)」を合い言葉にしたい。

— 7 月 31 記 —